



Memoria anual 2025

#JuntosTransformamosVidas

ÍNDICE

Memoria
anual 2025



↘ Nuestra Fundación

- Quiénes somos
- Nuestra misión y visión
- Nuestros valores
- Trayectoria de Fundación Banigualdad
- Dónde estamos presentes
- Nuestro directorio
- Nuestros colaboradores

↘ Nuestro modelo

- Modelo de trabajo
- Microcréditos que impulsan sueños
- Cómo se forman los centros
- Funcionamiento de los microcréditos
- Formación para fortalecer emprendimientos
- Acompañamiento cercano

↘ Nuestros emprendedores

- Emprender en Chile hoy
- Un emprendedor en promedio
- Radiografía de los emprendedores
- Historias que inspiran: Cecilia Cuevas

↘ Hitos que marcaron el año

- Cumple Tu Sueño 2025
- Otras iniciativas destacadas
- Alianzas estratégicas

↘ Transparencia y gestión

- Balance institucional
- Estados financieros
- Fortalecimiento tecnológico

Agradecimientos



Portada: Marcela Martínez
Comerciante,
Región Metropolitana

Porque cuando una persona emprende y recibe apoyo, no solo crece su negocio, también crece la esperanza de un futuro mejor

El 2025 fue un año que nos volvió a recordar por qué existimos. En un contexto desafiante, en Fundación Banigualdad reafirmamos con convicción nuestro propósito: **acompañar a quienes emprenden, creen en su trabajo y sacan adelante a sus familias con esfuerzo.**

Cada año trae nuevos desafíos, pero también nuevas oportunidades para mirar nuestro trabajo con sentido. En Banigualdad entendemos el emprendimiento no solo como una fuente de ingresos, sino como una herramienta de autonomía, esperanza y por supuesto, de transformación. Detrás de cada negocio hay una historia, una familia y un sueño que merece ser acompañado con compromiso.

Nada de esto sería posible sin las personas que dan vida a nuestra fundación. Nuestro equipo – especialmente quienes están día a día en terreno – es el corazón de Banigualdad. Son ellos quienes escuchan, orientan, acompañan y construyen confianza, muchas veces en silencio, pero siempre con una profunda vocación social. Su trabajo es clave para que nuestro modelo funcione y tenga un impacto real.

Acompañar a emprendedores que no han tenido acceso a la banca tradicional implica estar presentes de verdad: comprender sus realidades, entregar herramientas concretas y caminar junto a ellos en cada etapa de su negocio. Ese acompañamiento cercano, humano y constante es lo que distingue a Banigualdad y lo que nos permite generar cambios sostenibles en el tiempo.

Mirando hacia adelante, seguimos convencidos de que el desarrollo del país también se construye desde los barrios, las ferias, los pequeños talleres y los negocios familiares. Nuestro desafío es seguir fortaleciendo este modelo, ampliando oportunidades y llegando a más personas, sin perder nunca de vista lo importante: **las personas están siempre en el centro.**

Agradezco profundamente a cada colaborador, socio, aliado y emprendedor que confía en Fundación Banigualdad. Seguimos trabajando con la misma convicción de siempre: **porque cuando una persona emprende y recibe apoyo, no sólo crece su negocio, también crece la esperanza de un futuro mejor.** Y eso es lo que nos mueve: los emprendedores de nuestro país.



Héctor Feeley
Gerente General
Fundación Banigualdad



Nuestra Fundación

María Cecilia Arancibia
Repostera,
Región Metropolitana.



Quiénes somos

En **Fundación Banigualdad** creemos que el emprendimiento es una herramienta real para salir adelante. Desde hace más de 19 años trabajamos para que personas que no acceden a la banca tradicional puedan fortalecer sus negocios, mejorar su calidad de vida y proyectar un futuro con mayor estabilidad.



Acompañamos a emprendedores desde Iquique a Puerto Montt, en barrios, ferias, localidades rurales y ciudades, con un modelo cercano, humano y basado en la confianza.

Creemos en el esfuerzo de quienes, con trabajo y perseverancia, levantan día a día sus emprendimientos para sacar adelante a sus familias.

Paola Montenegro
Costurera,
Región Metropolitana.

A quiénes apoyamos:

Apoyamos a hombres y mujeres que son emprendedores en ferias, barrios, casas, pequeños talleres y locales, que muchas veces no tienen acceso a oportunidades para poder hacer crecer sus negocios.

Son personas que emprenden con lo que tienen a mano, muchas veces sin apoyo, pero con talento, esfuerzo y una profunda determinación por salir adelante.

En cada uno de ellos vemos no solo un emprendimiento que puede surgir para cambiar sus vidas, sino que una historia de trabajo, dignidad y esperanza.

misión

Desarrollar a **emprendedores de sectores vulnerables** de todo Chile para que a través de sus propios medios y **con nuestro apoyo, mejoren su calidad de vida** siendo un ejemplo para sus comunidades.



visión

Ser la mejor **organización social de crédito y capacitación** para los emprendedores de los sectores más vulnerables del país.

Nuestros valores

En Fundación Banigualdad creemos que el emprendimiento no se impulsa sólo con financiamiento, sino con **confianza, responsabilidad y solidaridad**.

Estos valores están en la base de nuestro modelo y guían cada decisión, cada acompañamiento y cada vínculo que construimos con quienes emprenden en Chile.

Son valores que no solo declaramos: **se viven semana a semana, día a día, minuto a minuto, todo en terreno**, en cada grupo, en cada historia y en cada oportunidad que se abre.

SOLIDARIDAD

La solidaridad es el corazón de nuestro modelo. Nuestros emprendedores se organizan en grupos donde se apoyan, comparten experiencias y avanzan juntos, entendiendo que el crecimiento individual también es colectivo.

En Banigualdad, no solo se emprende: se crea comunidad, se aprende en conjunto y se enfrenta cada desafío con la certeza de que nadie queda atrás.



RESPONSABILIDAD

Creemos en la responsabilidad como un compromiso mutuo. Cada emprendedor que forma parte de Banigualdad asume el desafío de hacer crecer su negocio y cumplir con su palabra, sabiendo que cada pago permite que otra persona acceda a una nueva oportunidad.

La responsabilidad no es una carga: es la base que hace posible que el modelo funcione, se sostenga en el tiempo y siga llegando a nuevas comunidades a lo largo del país.



CONFIANZA

En Banigualdad, la confianza es el punto de partida. Confiamos en las personas, en sus capacidades y en sus ganas de salir adelante, incluso cuando el sistema tradicional les ha cerrado las puertas.

Entregamos oportunidades sin exigir avales ni condiciones inalcanzables, porque sabemos que cuando alguien es recibido sin prejuicios, puede desplegar todo su potencial y cambiar su historia.

Trayectoria Banigualdad

19 años apoyando el emprendimiento nacional

2006

Nace Fundación Banigualdad, con la misión de impulsar el emprendimiento como una herramienta de desarrollo y movilidad social en Chile.



2007

Expandimos nuestra presencia en la Región Metropolitana, llegando a Colina, Huechuraba, Recoleta, La Florida, Maule, Melipilla, San Bernardo y San Miguel.



2008

Continuamos nuestra expansión, sumando la comuna de Maipú a nuestras zonas de apoyo.



2009

Cruzamos nuevas fronteras y llegamos a las regiones de O'Higgins y Valparaíso, consolidando nuestra presencia fuera de la capital.



2010

Extendemos nuestro alcance al norte del país, llegando a la región de Coquimbo. Además, alcanzamos un hito significativo: 10.000 emprendedores apoyados.



2011

Seguimos creciendo en el sur de Chile, sumando Concepción, Puerto Montt y Temuco. Ese año, también celebramos un nuevo logro: 20.000 emprendedores impulsados.



2013

Llevamos a cabo la primera premiación del concurso "Cumple Tu Sueño", destacando a cinco emprendedores que inspiran con sus historias. En paralelo, alcanzamos la cifra de 30.000 emprendedores apoyados.



2014

Superamos la marca de 30.000 emprendedores, reafirmando nuestro compromiso con quienes transforman su vida a través del emprendimiento.



2017

Llegamos al extremo norte del país, estableciendo presencia en Iquique y celebramos otro gran hito: 40.000 emprendedores beneficiados.



2020

Alcanzamos los 50.000 emprendedores y, en respuesta a los desafíos del contexto digital, lanzamos nuestro Plan de Capacitación Digital, brindando herramientas tecnológicas para fortalecer sus negocios.



2021

Impulsamos la primera colecta digital "Rescatemos el Empeñamiento", recaudando fondos para reactivar los negocios de emprendedores afectados por la pandemia.



2024

Seguimos avanzando y expandimos nuestro impacto a Valdivia. Además, celebramos con orgullo un hito que refleja nuestra labor y compromiso: más de 62 mil emprendedores apoyados en todo Chile.



2025

Llegamos a más de 72.000 emprendedores apoyados.



Presencia de Banigualdad

Fundación Banigualdad tiene presencia desde Iquique a Puerto Montt, con operación en diversas regiones y comunas, lo que nos permite acompañar de manera cercana a nuestros emprendedores en sus propios territorios.

Nuestra presencia se distribuye estratégicamente para responder las necesidades locales, fortaleciendo el trabajo en terreno y asegurando un acompañamiento continuo, pertinente y con impacto real en cada una de las zonas donde estamos.

3% Tarapacá



10% Coquimbo



16% Valparaíso



3% O'Higgins



8% Maule



2% Ñuble



9% Biobío



5% La Araucanía



1% Los Ríos



5% Los Lagos



38% Región Metropolitana



En 2025 apoyamos a
72.107
emprendedores



203 Comunas
11 Regiones

Regiones

62%

Región Metropolitana

38%

Directorio de Banigualdad

Gustavo Alcalde Lemarie
Presidente

Ingeniero comercial de la Universidad de Chile, con trayectoria en cargos ejecutivos y directorios de empresas. Actualmente, es director de Capital Advisors AGF y participa en diversas instituciones del sector financiero.



Aníbal Vial Echeverría
Director

Doctor en Filosofía por la Universidad de Navarra y licenciado en Ciencias Forestales por la Universidad de Chile. Con más de 15 años como director general de la Fundación Irarrázaval, ha impulsado el fortalecimiento de la educación en Chile. Anteriormente, fue vicerrector académico en Duoc UC por más de 15 años, contribuyendo al desarrollo de la institución.



Claudia Torres Barrenechea
Directora

Cirujano dentista de la Universidad de Chile, con experiencia en gestión académica y educación. Fue directora de Asuntos Estudiantiles y vicerrectora de Investigación y Extensión en la Universidad Andrés Bello. Actualmente, es directora de la Corporación Santiago College Alumni Association y ejerce su profesión de manera independiente. Además, es licenciada en Filosofía en la Universidad de los Andes.



Fernando Yáñez González
Director

Ingeniero civil de la Universidad de Chile, con más de 28 años de trayectoria como gerente general del Depósito Central de Valores. Actualmente, se desempeña como asesor y consultor independiente.



Roberto Ibarra Videla
Director

Abogado de la Universidad de Chile, con más de 40 años de trayectoria. Posee diplomados en Derecho Laboral y Procesal Penal por la Universidad Andrés Bello y la Universidad de Los Andes, además de un diplomado en Teología por la Universidad San Alberto Hurtado.



Marcelo Saavedra Galaz
Director

Ingeniero comercial de la Universidad de Chile, con un Magíster en Derecho Comercial y un MBA de la Universidad Adolfo Ibáñez. Cuenta con 24 años de experiencia en el sector financiero, desempeñándose en instituciones como BCI, Citibank y AIG, tanto en Chile como en EE.UU.



Jorge Claude Bourdel
Director

Ingeniero civil de la Universidad de Chile, con trayectoria en el sector asegurador y académico. Ha formado parte de directorios de diversas compañías, especializándose en gobiernos corporativos y control de gestión.



Nuestros colaboradores

Las personas que hacen posible Banigualdad

El trabajo de Fundación Banigualdad es posible gracias a un equipo comprometido que, desde distintos roles y territorios, acompaña a emprendedores desde Iquique a Puerto Montt. Su labor diaria permite que miles de personas puedan fortalecer sus negocios y avanzar en el desarrollo de sus emprendimientos.

Con presencia en 11 regiones del país, el equipo de Banigualdad combina trabajo en terreno y gestión desde su casa matriz ubicada en la Región Metropolitana, articulando esfuerzos para seguir ampliando oportunidades para quienes emprenden.



Dotación total:

324 personas forman parte de Fundación Banigualdad a nivel nacional.

Distribución colaboradores:

255 en terreno

69 en Casa Matriz

Composición por género:

272 Mujeres

52 Hombres

Distribución por edad:

18 a 30 → 84

31 a 40 → 147

41 a 50 → 76

51 a 60 → 8

Más de 60 → 8

Formación del equipo:

182 Profesionales

142 Técnicos

Conocimientos técnicos y profesionales al servicio del acompañamiento cercano y humano.

La mayor parte del equipo de Banigualdad trabaja directamente en terreno, acompañando a los emprendedores en su proceso de crecimiento.

Nuestro modelo de trabajo

Vanessa Machuca
Cocinera,
Región del Maule.



Nuestro modelo de trabajo

En Fundación Banigualdad acompañamos a emprendedores que, a través de su trabajo, buscan generar nuevas oportunidades para mejorar sus vidas y las de sus familias.

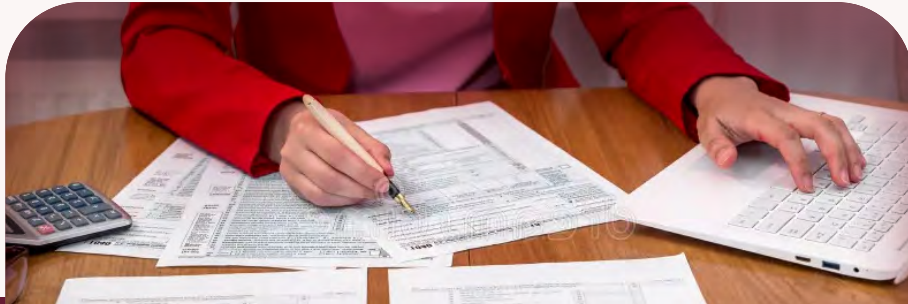
Sabemos que detrás de cada emprendimiento hay esfuerzo, perseverancia y el deseo de salir adelante. Por eso nuestro modelo combina apoyo financiero, acompañamiento y formación que permiten fortalecer los negocios y avanzar con mayor seguridad en el camino del emprendimiento.



¿Cómo hacemos esto posible?

El apoyo a nuestros emprendedores es gracias a las personas y empresas que confían en nuestro trabajo y están comprometidos a formar una comunidad; que creen en las oportunidades. Gracias a su aporte, es posible acompañar a miles de emprendedores en el país, donde cada contribución refleja confianza en nuestra misión y se traduce en un impacto concreto en la vida de quienes forman parte de Banigualdad.

Nuestro modelo de trabajo



ACCESO A MICROCRÉDITO

Uno de los pilares del modelo de Fundación Banigualdad es el acceso a microcréditos que permiten a los emprendedores impulsar o fortalecer sus negocios. Estos microcréditos están pensados para apoyar actividades productivas a pequeña escala, como ferias, talleres, servicios o ventas desde el hogar.

Los montos de financiamiento se adaptan a la etapa del emprendimiento, permitiendo invertir en mercadería, insumos o herramientas necesarias para seguir desarrollando el negocio.

Este apoyo financiero se entrega a través de un modelo grupal que promueve la responsabilidad compartida y el compromiso entre los emprendedores que participan.



ACOMPañAMIENTO CERCANO

El trabajo de Fundación Banigualdad se caracteriza por un acompañamiento permanente a los emprendedores. A través de reuniones periódicas y del trabajo en terreno de los asesores, se generan espacios donde los emprendedores pueden compartir experiencias, resolver dudas y fortalecer sus negocios.

Este acompañamiento permite conocer de cerca la realidad de cada emprendimiento y entregar orientación práctica frente a los desafíos que surgen en el día a día.

Además de apoyar el desarrollo de los emprendimientos, estos encuentros también fomentan la construcción de redes entre emprendedores que avanzan juntos en su camino.



FORMACIÓN PARA EL EMPREDIMIENTO

En Fundación Banigualdad creemos que emprender también implica aprender. Por eso impulsamos espacios de formación que entregan herramientas para mejorar la gestión de los negocios y fortalecer las capacidades de quienes emprenden.

A través de la **Academia Banigualdad**, los emprendedores pueden acceder a contenidos y actividades formativas que abordan temas clave para el desarrollo de sus negocios.

El proceso formativo se organiza a través del **Camino Formativo del Emprendedor**, un recorrido compuesto por distintas etapas que acompañan el crecimiento del negocio, entregando herramientas prácticas para organizar, consolidar, hacer crecer y reinventar los emprendimientos.

Microcréditos que impulsan sueños

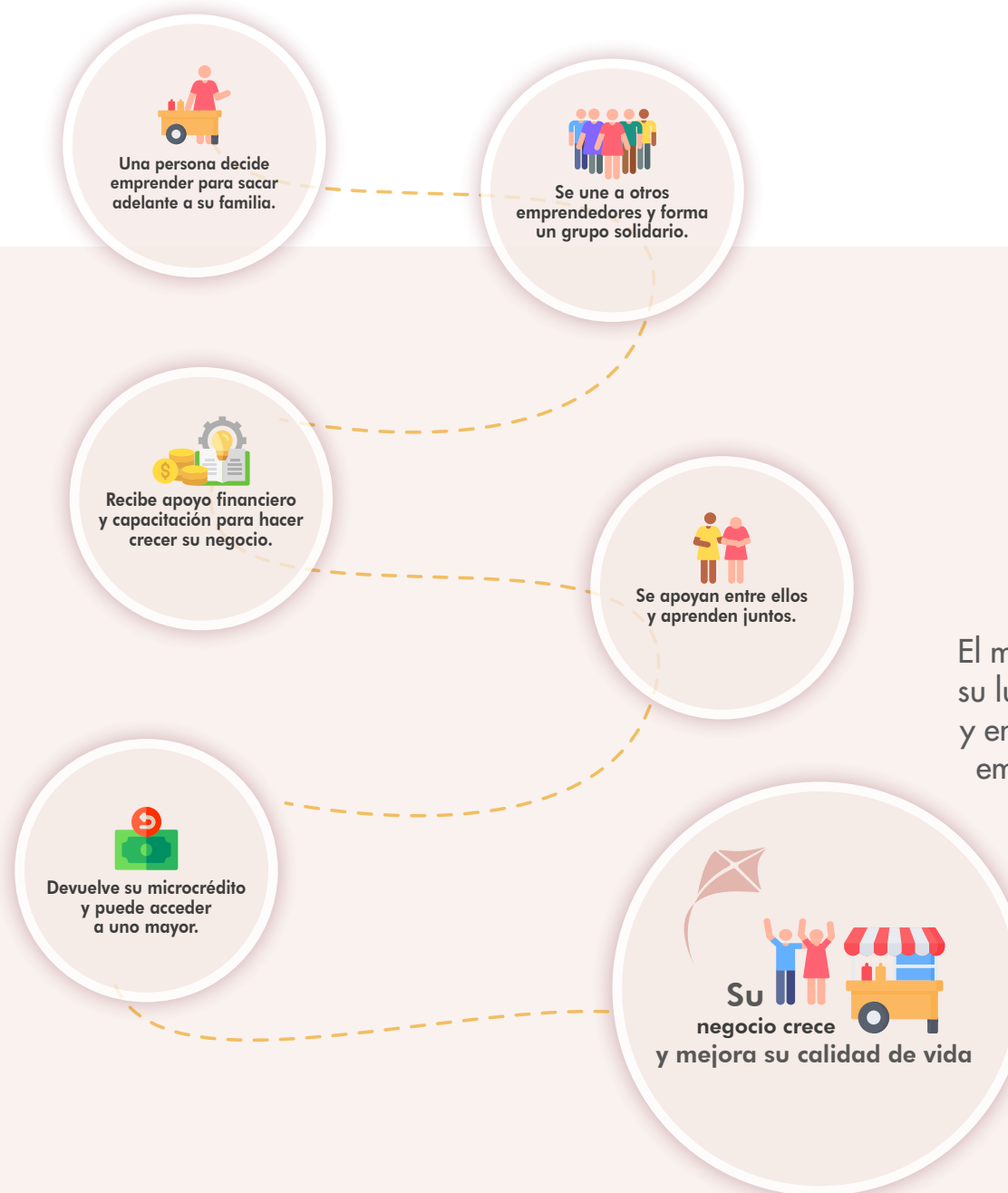
El microcrédito es una de las herramientas centrales del modelo de Fundación Banigualdad para apoyar a quienes buscan fortalecer sus emprendimientos y generar nuevas oportunidades para sus familias. A través de créditos pensados especialmente para pequeños negocios, miles de emprendedores a lo largo del país pueden invertir en mercadería, herramientas o mejoras que les permitan hacer crecer sus actividades económicas.

3.252 Centros de Emprendedores
funcionando a nivel nacional

Cómo se forman los centros:

El acceso al microcrédito en Fundación Banigualdad se basa en un modelo de trabajo en grupo y acompañamiento cercano. Los emprendedores se organizan en grupos solidarios de al menos 18 personas, que se reúnen semanalmente junto a un asesor de emprendimiento, quien acompaña el proceso y apoya el desarrollo de cada negocio.

En estos encuentros se realizan los pagos de las cuotas del crédito, se comparten experiencias y se fortalecen los lazos de apoyo entre quienes forman parte del grupo. Este sistema permite generar confianza, responsabilidad compartida y una red de apoyo que fortalece el proceso de cada emprendedor.



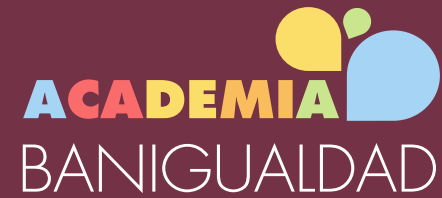
Funcionamiento del microcrédito:

Los créditos se pagan a través de cuotas semanales, en ciclos que pueden durar 14, 17 o 20 semanas, dependiendo de lo que el Centro solicite. Una vez finalizado el ciclo, los emprendedores pueden acceder a nuevos créditos, muchas veces por montos mayores, lo que les permite seguir fortaleciendo y proyectando sus negocios.

El modelo no exige historial financiero previo. En su lugar, se basa en la confianza en las personas y en el compromiso del grupo, donde los mismos emprendedores actúan como respaldo solidario para que todos puedan avanzar.

72.107 emprendedores
con microcréditos activos del programa:

M\$99.485.050 entregados en financiamiento



Formación para fortalecer los emprendimientos

En Fundación Banigualdad creemos que emprender no solo requiere acceso a financiamiento, sino también herramientas, conocimientos y acompañamiento para hacer crecer los negocios de manera sostenible. Por eso, **la formación es un pilar fundamental de nuestro modelo de trabajo.**

A través de distintos espacios de aprendizaje, los emprendedores pueden adquirir nuevas herramientas para fortalecer la gestión de sus negocios, mejorar su organización, conocer estrategias de venta y explorar nuevas oportunidades de crecimiento.

Un camino de aprendizaje para cada emprendedor

Con el objetivo de acompañar el desarrollo de los emprendimientos en el tiempo, Fundación Banigualdad impulsa el Camino Formativo del Emprendedor, una ruta de aprendizaje que permite avanzar paso a paso en distintas etapas del desarrollo del negocio.

Este camino organiza los contenidos y herramientas de formación para que cada emprendedor pueda fortalecer diferentes aspectos de su emprendimiento a medida que avanza en su proceso.



Metodología:

Habilidades emprendedoras y herramientas del negocio



Acompañamiento cercano

La formación se desarrolla a través de distintos formatos que buscan facilitar el aprendizaje y adaptarse a las realidades de quienes emprenden. Los emprendedores pueden acceder a contenidos educativos, participar en instancias de aprendizaje junto a sus asesores y compartir experiencias con otros emprendedores que enfrentan desafíos similares.

Estos espacios no solo entregan herramientas prácticas para el negocio, sino que también fortalecen la confianza, el intercambio de conocimientos y la construcción de comunidad entre quienes forman parte de Fundación Banigualdad.

El aprendizaje también es parte del camino de emprender

En Banigualdad los emprendedores pueden aprender sobre:

- Organización del negocio
- Administración y manejo del dinero
- Estrategias de venta
- Desarrollo y crecimiento del emprendimiento

“Las capacitaciones de Banigualdad a mí me han servido mucho: para ahorrar, conocer los costos variables o los costos fijos”.

Sonia Ortiz,
emprendedora de Recoleta.



Nuestros Emprendedores

Érica Orellana
Artesana textil,
Región de Valparaíso.



Emprender en Chile hoy

El 75% de los emprendedores de Banigualdad son mujeres.

En Chile, el emprendimiento se ha convertido en una de las principales formas de generar ingresos y construir nuevas oportunidades. Miles de personas impulsan pequeños negocios desde sus casas, ferias, barrios o talleres, movidos por el esfuerzo, la creatividad y el deseo de mejorar su calidad de vida.

De acuerdo con el estudio de **Global Entrepreneurship Monitor (2024)**, Chile se mantiene entre los países con mayores niveles de actividad emprendedora en América Latina. Una proporción significativa de la población adulta participa en emprendimientos en fase inicial, reflejando una realidad donde cada vez más personas buscan en el trabajo independiente una alternativa para salir adelante.

En este escenario, las mujeres cumplen un rol especialmente relevante. Muchas emprenden para complementar los ingresos del hogar, sostener a sus familias o generar mayor autonomía económica. Sus negocios —frecuentemente ligados al comercio, los alimentos o los servicios— nacen del talento, la perseverancia y la capacidad de adaptarse a distintos desafíos.

Sin embargo, emprender también implica enfrentar obstáculos importantes: organizar un negocio, aprender a gestionar recursos, atraer clientes y proyectar el crecimiento en el tiempo. Contar con herramientas, acompañamiento y espacios de aprendizaje puede marcar una diferencia significativa para quienes buscan consolidar sus emprendimientos y avanzar hacia una mayor estabilidad.

Chile destaca por su alta actividad emprendedora en la región

Fuente: Global Entrepreneurship Monitor 2024

Una proporción importante de los emprendimientos en etapa inicial son liderados por mujeres

Luisa Fuentes

Artesana,
Región de La Araucanía.

Un emprendedor de Banigualdad en promedio:



“Una emprendedora de Banigualdad levanta su emprendimiento con esfuerzo para generar ingresos y apoyar a su familia”.

Radiografía de los emprendedores de Banigualdad



Centro de emprendedores Huechuraba

DISTRIBUCIÓN POR TRAMO ETARIO

- 18 a 25 → 7%
- 26 a 35 → 20%
- 36 a 59 → 57%
- Mayores de 60 → 16%

EDAD DE LOS EMPRENDEDORES

45 años promedio

NIVEL EDUCACIONAL

- 46% Educ. media completa
- 15% Educ. técnica completa
- 6% Educ. universitaria completa

OTROS NIVELES

- | | |
|----------------------------|-----------------------------------|
| 12% Educ. media completa | 4% Educ. técnica incompleta |
| 8% Educ. básica completa | 5% Educ. universitaria incompleta |
| 5% Educ. básica incompleta | 0% Sin escolaridad formal |

PARTICIPACIÓN POR GÉNERO

75% mujeres
25% hombres

SITUACIÓN FAMILIAR

- Estado civil:
- 51% soltero
 - 31% casado
 - 18% otros

HIJOS DEPENDIENTES:

- 43% no tiene
- 28% tiene 1 hijo
- 20% tiene 2 hijos
- 7% tiene 3 hijos
- 2% tiene más de 3 hijos

Además, 64% de los emprendedores son jefes o jefas de hogar.

IDENTIDAD CULTURAL Y ORIGEN

- 72% no pertenece a ningún pueblo
- 9% pertenece al pueblo mapuche
- 19% pertenece a otros pueblos originarios

Además, 4% de los emprendedores extranjeros tiene residencia definitiva en Chile.

Quiénes son nuestros emprendedores:

Los emprendedores que forman parte de Fundación Banigualdad representan una realidad presente en todo el país: personas que, a través de pequeños negocios, buscan generar ingresos, apoyar a sus familias y construir nuevas oportunidades de desarrollo. En su mayoría se trata de adultos en plena etapa laboral, muchos de ellos jefes o jefas de hogar, que levantan sus emprendimientos con esfuerzo, perseverancia y un fuerte compromiso con salir adelante.

Historias que inspiran

Cecilia Cuevas: de la pérdida y el dolor a encontrar en la repostería la fuerza para vivir.

La emprendedora de Cerrillos enfrentó la tragedia de perder a tres hijos, la precariedad económica y hasta pensamientos de no querer seguir. Pero gracias a su familia, su batidora "Soledad" y el apoyo de Fundación Banigualdad, hoy se levanta con fuerza y sueña con abrir su propia panadería.

La vida de Cecilia Cuevas, vecina de Cerrillos, parece sacada de una novela dolorosa. Madre de siete hijos, su historia está marcada por la pérdida y la resiliencia. En 2005, dos de sus hijos —de 19 y 20 años— murieron ahogados en el mar. Cecilia los buscó durante días, pero nunca aparecieron sus cuerpos. "El mar se los llevó y no nos devolvió nada. Ni siquiera sus trajes de baño", recuerda con una voz que todavía se quiebra.

El golpe fue tan duro que un año después su hijo mayor, de 22 años, decidió quitarse la vida. Para Cecilia, el mundo se derrumbaba. "Uno aprende a caerse y después pararse. No queda otra", dice con valentía.

A esas alturas, la carga era inmensa: todavía tenía gemelas pequeñas y a Cesarín, su hijo con síndrome de Down. Con apenas cinco años, él se transformó en su cable a tierra. "Al principio le preguntaba a Dios por qué me lo había mandado. Pero después entendí que era él quien me mantenía viva, quien me daba razones para no rendirme", cuenta. Hoy César tiene 26 años y es su mayor orgullo.

La necesidad la empujó a emprender. Su marido, panadero de oficio, sufría de alcoholismo. Ella, que no sabía nada de repostería, le pidió que le enseñara lo básico. Así, en 2020 comenzó a vender berlines puerta a puerta. Más tarde incorporó brazos de reina, chilenitos y otras preparaciones. Allí nació una relación muy especial: con su batidora, a la que bautizó "Soledad".

"Soledad fue mi amiga cuando más lo necesitaba. Cuando estaba triste, me encerraba en el taller, encendía la máquina y me ponía a trabajar. Conversaba con ella. Le decía que me iba a sacar de la tristeza, de la soledad, de los pensamientos suicidas. Y lo hizo. Gracias a esa máquina, a la masa y al azúcar, me mantuve de pie", relata emocionada.

El esfuerzo tuvo frutos. Sus ventas crecieron, su esposo logró recuperarse y hoy trabajan juntos. Cecilia sueña con abrir una panadería propia: "Quiero que él pueda desplegar todo lo que sabe hacer, que yo lo acompañe y que trabajemos con Cesarín. Ese es mi mayor sueño: pagar mi casa y dejar algo para mis hijos".

Este año, Cecilia fue reconocida públicamente: se convirtió en una de las ganadoras del concurso Cumple Tu Sueño 2025 de Fundación Banigualdad, elegida entre más de 65 mil emprendedores y premiada con 2 millones de pesos. "Este premio me da más fuerzas para seguir. Me acerca a mi panadería soñada", afirma.



Cecilia Cuevas

Repostera,
Región Metropolitana.

VER VIDEO



Hitos que marcaron el año

Carmen Gloria Hernández
Comerciante,
Región Metropolitana.

Lo que hicimos este año

A lo largo de 2025, Fundación Banigualdad impulsó distintas iniciativas que fortalecieron el trabajo con emprendedores y permitieron seguir generando espacios de aprendizaje, encuentro y reconocimiento para quienes forman parte de la comunidad Banigualdad.

Desde programas que apoyan el crecimiento de los negocios hasta actividades que promueven el intercambio de experiencias entre emprendedores, cada uno de estos hitos refleja el compromiso de seguir acompañando a quienes buscan desarrollar sus emprendimientos y abrir nuevas oportunidades para sus familias.

Fortalecimiento y expansión territorial

Durante 2025, Fundación Banigualdad continuó avanzando en el fortalecimiento y expansión territorial, consolidando su trabajo en distintas zonas del país y llegando a nuevas comunidades con su modelo de acompañamiento.

En el sur, la Fundación amplió su cobertura incorporando nuevas localidades como Maullín y La Pasada –esta última correspondiente al Centro de Emprendedores más austral–, marcando un paso relevante en el despliegue territorial. Asimismo, en Valdivia se celebró el primer aniversario del Centro Las Tórtolas, reflejando la consolidación del trabajo en la zona y el impacto sostenido en el tiempo.

Por su parte, la zona Maule marcó un hito al convertirse en la primera en estructurarse en tres subzonas: Linares, Talca y Curicó. Esta reorganización permite fortalecer la capacidad operativa en el territorio y avanzar hacia un acompañamiento más cercano, pertinente y focalizado, respondiendo de mejor manera al crecimiento local.



En esta misma línea, se concretó la apertura de la zona Chillán, ampliando la presencia de la Fundación en el territorio. Estos avances reflejan un proceso de expansión sostenido, orientado a fortalecer el trabajo en terreno y a seguir acercando oportunidades a más emprendedores.

19 años acompañando historias de emprendimiento

Fundación Banigualdad celebró 19 años de trayectoria, alcanzando un hito significativo: 72.107 emprendedores apoyados. Desde Iquique a Puerto Montt, este crecimiento refleja el trabajo constante en terreno, así como el compromiso de equipos que, día a día, acompañan procesos de desarrollo y fortalecimiento de miles de negocios.

Este avance sostenido da cuenta de la consolidación del modelo de acompañamiento y de la capacidad de la Fundación para adaptarse a las distintas realidades del país. Así, Banigualdad continúa ampliando su alcance e impacto, manteniendo un enfoque cercano y fortaleciendo una red que sigue creciendo.



Un hito que refleja el crecimiento y alcance de Fundación Banigualdad a nivel nacional.



Cumple Tu Sueño: 12 años entregando más oportunidades

Cada año, el concurso **Cumple Tu Sueño** reconoce a emprendedores de Fundación Banigualdad que destacan por su compromiso, perseverancia y desarrollo de sus negocios.

En su versión 2025, el concurso recibió más de 3.900 postulaciones provenientes de distintas regiones del país, reflejando el entusiasmo de los emprendedores por seguir haciendo crecer sus proyectos. Tras un proceso de selección, **siete emprendedores fueron reconocidos a nivel nacional**, quienes recibieron un premio de \$2.000.000 cada uno para invertir en el desarrollo de sus negocios.

Este apoyo permite a los ganadores dar un paso clave en sus emprendimientos: **adquirir nuevas herramientas, ampliar su infraestructura o fortalecer la producción de sus negocios**, generando así nuevas oportunidades para sus familias y comunidades.

Las historias de quienes fueron reconocidos este año muestran que detrás de cada emprendimiento hay proyectos de vida que se construyen con trabajo constante. A través de este concurso, Fundación Banigualdad busca visibilizar esas trayectorias y entregar un impulso concreto para que los emprendedores puedan seguir avanzando.

Cumple
tu **sueño**
2025



Alianzas estratégicas

Educación financiera para fortalecer decisiones

Fundación Banigualdad estableció una alianza con la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile para fortalecer la formación financiera de colaboradores y emprendedores.

A través de este convenio, se impulsó la participación en el programa Mi Barrio Financiero, que considera instancias como el curso Educación Financiera para la Ciudadanía para colaboradores y Manos a la Obra para emprendedores.

Estas iniciativas entregan herramientas prácticas para una mejor gestión de los recursos y el desarrollo de los negocios, fortaleciendo la toma de decisiones financieras.



Cursos de especialización para nuestros emprendedores

Fundación Banigualdad impulsó el curso de Economía Familiar en alianza con Banco Santander, con la participación de 555 emprendedores de distintas regiones del país.

La iniciativa, desarrollada a través de la plataforma Academia Banigualdad, entregó herramientas prácticas para la gestión de los recursos personales y del negocio, fortaleciendo las capacidades financieras de los participantes.

Diplomados que impulsan el crecimiento

Fundación Banigualdad fortaleció su compromiso con la formación de sus emprendedores a través de la alianza con ESE Business School de la Universidad de Los Andes.

En este contexto, 14 emprendedores de la Región Metropolitana finalizaron el **"Diploma en Gestión de Negocios para Microempresarios"**, instancia que les permitió adquirir herramientas de gestión, planificación financiera y desarrollo de sus negocios.

Esta iniciativa refleja la importancia de la formación como motor de crecimiento, entregando capacidades concretas para proyectar emprendimientos más sostenibles en el tiempo.



FOSIS y su compromiso con el desarrollo comunitario

Durante 2025, FOSIS ha sido un pilar fundamental en el apoyo a los emprendedores de Fundación Banigualdad. Su compromiso con el desarrollo comunitario ha permitido que más personas accedan a herramientas, capacitación y recursos esenciales para fortalecer sus negocios. Esta colaboración no solo potencia el crecimiento económico de los emprendimientos, sino que también contribuye al bienestar y progreso de las familias y comunidades que los rodean. Su aporte es un ejemplo del impacto que generan las alianzas estratégicas en la construcción de un mejor futuro.



Alianzas estratégicas

Fundación Fibra

En conjunto con Fundación Fibra, impulsamos espacios de encuentro y desarrollo comunitario en la comuna de Cerro Navia en la Región Metropolitana. Gracias a esta colaboración, se facilitó el uso de instalaciones para la realización de reuniones, cursos y talleres orientados al fortalecimiento de emprendedores y comunidades locales.

Municipalidad de Viña del Mar

Fortalecimos nuestro trabajo colaborativo con la Municipalidad de Viña del Mar, alianza que permitió facilitar el uso de instalaciones municipales para reuniones y actividades con emprendedores, además de la derivación a distintos programas de apoyo comunal. Asimismo, se desarrollaron reuniones informativas masivas, ampliando el alcance de nuestra labor y acercando nuevas oportunidades a emprendedores de la comuna.

Fundación Luksic

Junto a Fundación Luksic, desarrollamos una colaboración enfocada en fortalecer el programa Despega Mujer, a través de la postulación de más de 200 emprendedores correspondientes a las regiones de O'Higgins y Los Ríos. Esta alianza permitió seguir impulsando oportunidades de crecimiento, formación y acompañamiento para mujeres que buscan fortalecer sus negocios y avanzar hacia una mayor autonomía económica.

Universidad Santo Tomás

La alianza con Universidad Santo Tomás generó espacios de colaboración y aprendizaje mutuo. A través de esta relación, estudiantes realizaron sus prácticas profesionales apoyando el trabajo de Fundación Banigualdad en distintas regiones del país. Además, la institución facilitó espacios para ferias de emprendimiento, ceremonias y actividades vinculadas al desarrollo de nuestros emprendedores.

Tremuley

La colaboración con Tremuley permitió fortalecer la difusión del trabajo de Fundación Banigualdad en la Región del Maule, contribuyendo a visibilizar historias de emprendimiento, ampliar el alcance de nuestras iniciativas y acercar nuevas oportunidades a más emprendedores de la zona.

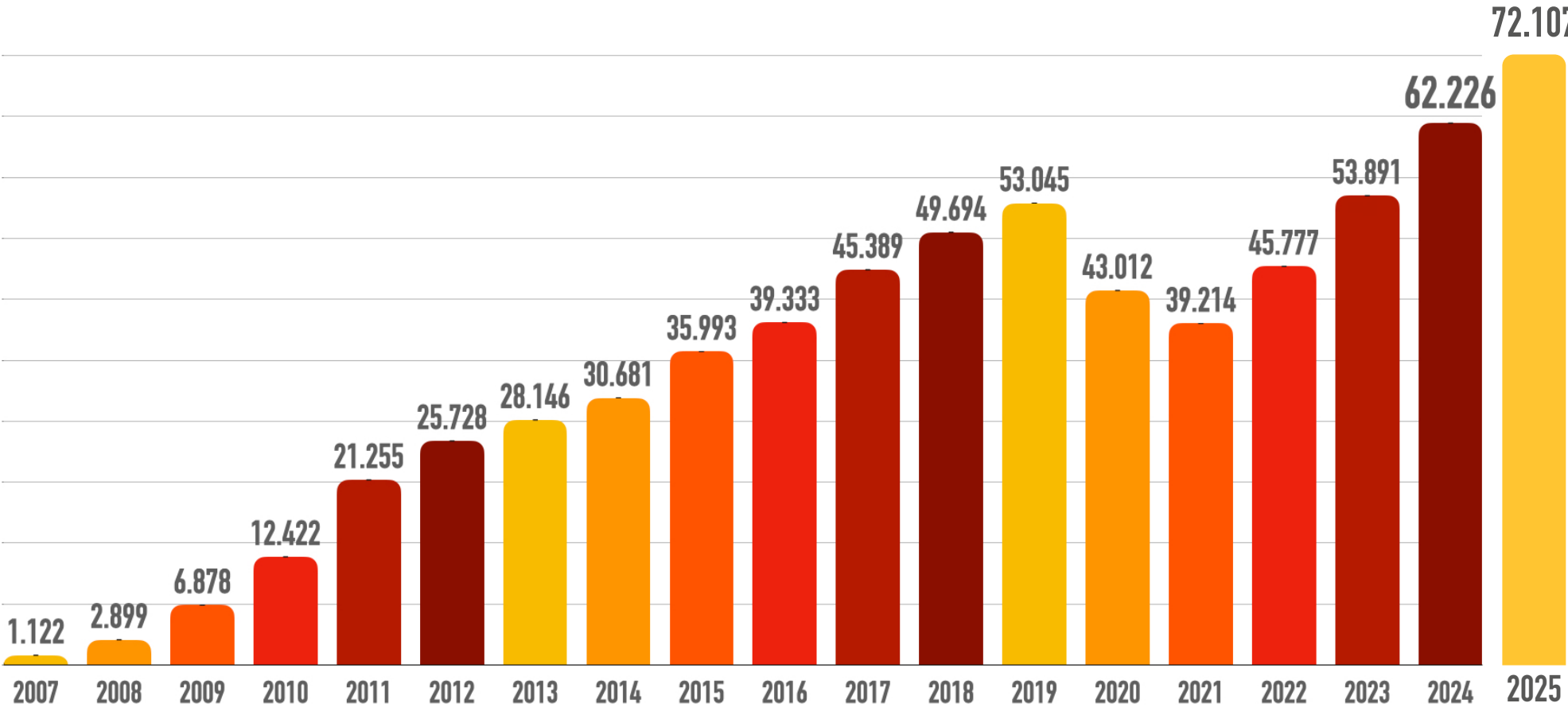
TRANSPARENCIA Y GESTIÓN

Isidora Fuenzalida
Cocinera,
Región Metropolitana.



Nuestro aporte al desarrollo social en Chile

Número de emprendedores con crédito vigente



AÑO 2025
72.107
EMPREENDEDORES

Estos números reflejan el constante aumento de emprendedores apoyados, en todo el país, por nuestra Fundación. A través de nuestros microcréditos, programas de formación y capacitación, hemos impactado positivamente en la vida de más de 72.107 emprendedores, brindándoles las herramientas necesarias para alcanzar sus metas y transformar significativamente sus vidas.

Estados Financieros

EERR	2025 (M\$)	2024 (M\$)
Ingresos por interés	6.442.257	5.433.739
Comisiones	1.179.920	1.002.822
Costos de operación	(6.837.837)	(6.014.497)
Resultado operacional	784.340	422.064
Ingresos por donaciones	2.409.172	2.485.349
Ingresos financieros	583.754	734.383
Gastos financieros	(3.358)	(5.580)
Subsidios recibidos	506.749	417.902
Otros egresos de la operación	(1.583.661)	(1.666.364)
Diferencias de cambio	(789)	(983)
Resultado no operacional	1.911.867	1.964.707
Resultados del año	2.696.207	2.386.771

Cifras financieras auditadas por Grant Thornton.

"Fundación Banigualdad está facultada por la ley 18.010, art. 19bis, a cobrar una comisión por concepto de evaluación y seguimiento la cual no será considerada como interés en caso de no superar la cifra menor entre 1,5UF y el 20% del monto otorgado, para aquellos créditos en pesos chilenos no reajustables, de plazo igual o mayor a 90 días y por montos menores a 40UF."

Activos	2025 (M\$)	2024 (M\$)
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	11.001.635	9.953.606
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	22.342.295	18.731.550
Activos por impuestos corrientes	267.029	186.263
Otros activos no financieros	7.098	6.849
Total activos corrientes	33.618.057	28.878.268
Activos no corrientes		
Otros activos no financieros no corrientes	39.243	35.475
Propiedades, planta y equipo	2.309.149	1.832.283
Activos intangibles distintos de la plusvalía	226.806	-
Total activos no corrientes	2.575.198	1.867.758
	-	-
Total activos	36.193.255	30.746.026
Pasivos y Patrimonio Neto	2025 (M\$)	2024 (M\$)
Pasivos corrientes		
Otros pasivos financieros	1.503.358	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	8.506.988	7.280.451
Provisiones	336.396	315.269
Total pasivos corrientes	10.346.742	7.595.720
Pasivos no corrientes		
Otros pasivos financieros	-	-
Total pasivos no corrientes	-	-
Patrimonio Neto		
Capital pagado	2.100	2.100
Resultados acumulados	23.148.206	20.761.435
Excedentes del año	2.696.207	2.386.771
Total Patrimonio	25.846.513	23.150.306
Total pasivos y patrimonio	36.193.255	30.746.026

Fortalecimiento tecnológico para el crecimiento

Fundación Banigualdad avanzó en el fortalecimiento de su área de Informática, consolidando su equipo de TI con el objetivo de potenciar el desarrollo de soluciones tecnológicas que apoyen tanto a los emprendedores como a los equipos internos.

Este proceso consideró la estructuración de capacidades en infraestructura TI, ciberseguridad, proyectos TI y soporte a sistemas, permitiendo mejorar la eficiencia operativa y acompañar de mejor manera el crecimiento sostenido de la Fundación. En esta línea, se consolidó un modelo de ciberseguridad institucional, mediante la definición de políticas y lineamientos claros orientados a la protección de la información,

la gestión de activos tecnológicos y la adecuada administración de accesos.

Asimismo, se dio inicio al desarrollo de una nueva plataforma, Biapp 2.0, diseñada incorporando la ciberseguridad desde su origen. Este avance permitirá fortalecer la gestión de datos y dar cumplimiento a la normativa vigente en materia de protección de datos personales.

El fortalecimiento tecnológico representa un paso clave para optimizar procesos, resguardar la información y responder de manera robusta a los desafíos de una organización en constante expansión.

Agradecimientos

Nada de lo que hacemos sería posible sin el compromiso de una comunidad que cree en las oportunidades. Agradecemos profundamente a nuestros socios, a las empresas e instituciones que confían en nuestro trabajo, y a todos quienes aportan con generosidad su tiempo, energía y conocimientos. Su apoyo constante nos permite seguir creciendo y llegando a más personas a lo largo de Chile.

Reconocemos también el trabajo de nuestros equipos, quienes día a día acompañan con cercanía y convicción a cada emprendedor. Y, por supuesto, agradecemos a ellos, quienes con esfuerzo y perseverancia inspiran nuestro quehacer y dan sentido a todo lo que hacemos.

A todos, gracias por ser parte de este propósito compartido.